

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Neo-Neon Holdings Limited

同方友友控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：01868)

截至二零二六年六月三十日止六個月之 中期業績公告

中期業績

同方友友控股有限公司董事會欣然宣佈本集團截至二零二六年六月三十日止六個月(「本期間」)的未經審核中期業績，連同截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核比較數字。該等本期間業績已經審核委員會審閱，而審核委員會僅由獨立非執行董事組成。

簡明綜合損益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
收入	4	334,000	290,081
銷售成本		(211,993)	(168,155)
毛利		122,007	121,926
其他收入、收益及虧損淨額	5	44,541	36,195
銷售及分銷開支		(110,832)	(106,399)
行政開支		(43,860)	(46,379)
金融資產減值淨額	7	(886)	(458)
財務成本	6	(1,772)	(567)
除稅前溢利	7	9,198	4,318
所得稅抵免／(開支)	8	(3,334)	569
期內溢利		5,864	4,887

		截至六月三十日止六個月	
		二零二六年	二零二五年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
附註			
以下人士應佔：			
本公司股東		5,792	4,945
非控股權益		72	(58)
		<u>5,864</u>	<u>4,887</u>
本公司股東應佔每股盈利			
基本及攤薄	10	<u>人民幣0.28分</u>	<u>人民幣0.24分</u>

簡明綜合全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
期內溢利	5,864	4,887
其他全面收入／(虧損)：		
於後續期間可能被重新分類至損益的 項目－換算附屬公司財務報表 產生之匯兌差額	18,686	12,852
於後續期間不會被重新分類至損益的 項目－換算本公司財務報表 產生之匯兌差額	(52,307)	(22,743)
期內其他全面虧損，扣除所得稅	(33,621)	(9,891)
期內全面虧損總額	(27,757)	(5,004)
以下人士應佔：		
本公司股東	(27,515)	(4,970)
非控股權益	(242)	(34)
	(27,757)	(5,004)

簡明綜合財務狀況表

二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	22,763	14,746
投資物業		174,474	169,081
使用權資產	11	50,228	56,533
商譽		86,613	89,384
其他無形資產		10,612	15,364
已付租金按金		3,460	3,575
按公允價值計入損益之金融資產		107,000	112,000
遞延稅項資產		29,110	30,041
非流動資產總值		484,260	490,724
流動資產			
存貨		169,271	170,959
應收貿易賬款及應收票據	12	100,690	100,422
應收一名第三方貸款	13	15,425	51,059
應收最終控股公司貸款	14	433,583	400,406
預付款、按金及其他應付款項		23,156	31,943
可收回所得稅		1,300	—
現金及銀行結餘		629,767	637,099
流動資產總值		1,373,192	1,391,888
流動負債			
應付貿易賬款		49,228	68,275
其他應付及應計款項	15	120,170	110,260
撥備		21,883	21,717
應付所得稅		1,365	2,697
銀行借款		17,027	—
租賃負債		8,522	8,102
流動負債總額		218,195	211,051
流動資產淨值		1,154,997	1,180,837
資產總值減流動負債		1,639,257	1,671,561

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
租賃負債		44,456	49,192
遞延稅項負債		25,866	24,602
		<u>70,322</u>	<u>73,794</u>
非流動負債總額		<u>70,322</u>	<u>73,794</u>
資產淨值		<u>1,568,935</u>	<u>1,597,767</u>
權益			
本公司股東應佔權益：			
已發行股本	16	185,672	185,672
儲備		1,372,589	1,401,180
		<u>1,558,261</u>	<u>1,586,852</u>
非控股權益		10,674	10,915
		<u>10,674</u>	<u>10,915</u>
權益總額		<u>1,568,935</u>	<u>1,597,767</u>

附註

二零二六年六月三十日

1. 編製基準

截至二零二六年六月三十日止六個月之綜合財務資料已根據香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）證券上市規則的適用披露規定及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號**中期財務報告**（「**香港會計準則第34號**」）編製。

中期財務資料並不包括年度財務報表規定的所有資料及披露，並應與本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表一併閱讀。

2. 會計政策的變更

編製綜合財務資料所採用的會計政策與編製本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的全年綜合財務報表所採用的會計政策一致，惟以下於本期間之財務資料中首次採納的經修訂香港財務報告準則會計準則除外：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號（修訂本）	金融工具的分類及計量之修訂
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號（修訂本）	涉及依賴自然能源電力的合約
香港財務報告準則會計準則之年度改進—第11卷	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號之修訂

採納上述修訂對本集團經營業績及財務狀況並無任何影響。

3. 經營分部資料

經營分部資料

由於本集團於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止各六個月的收入及呈報業績以及本集團於各報告期末的資產總值乃來自單一經營分部(即照明產品製造、銷售及貿易)，因此並未呈列經營分部資料。

地區資料

(a) 來自外界客戶之收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
北美	325,664	283,833
歐洲	4,972	2,444
亞洲	3,232	3,804
其他大陸	132	—
總計	<u>334,000</u>	<u>290,081</u>

上述收入資料基於客戶所處位置而定。

(b) 非流動資產

	二零二六年	二零二五年
	六月三十日	十二月三十一日
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(經審核)
北美	149,044	157,014
中國	117,249	113,084
越南	43,599	44,360
杜拜	33,267	33,600
香港	1,531	625
總計	<u>344,690</u>	<u>348,683</u>

上述非流動資產資料基於資產所在位置而定，且不包括金融工具及遞延稅項資產。

有關主要客戶的資料

於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，概無單一客戶對本集團總收入貢獻10%或以上。

4. 收入

本集團截至二零二六年及二零二五年六月三十日止各六個月的收入全數為客戶合約收入。收入來自銷售照明產品，其在某時間點確認，而基於客戶所處位置按地理市場分類的收入資料明細，於中期財務資料附註3披露。

5. 其他收入、收益及虧損淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
其他收入		
銀行利息收入	7,835	8,705
其他利息收入	6,229	7,863
按公允價值計入損益的金融資產		
之股息收入	1,030	920
政府補助*	35	3,799
租金收入總額	5,075	5,067
關稅退稅收入	31,756	—
客戶關稅退稅申索	(15,878)	—
其他	803	876
	<u>36,885</u>	<u>27,230</u>
收益及虧損淨額		
按公允價值計入損益的金融資產之公允價值		
虧損淨額	(5,000)	(5,721)
投資物業的公允價值收益淨額	8,022	5,378
出售按公允價值計入損益的金融資產之收益淨額	—	6,192
匯兌差異淨額	4,634	3,116
	<u>7,656</u>	<u>8,965</u>
其他收入、收益及虧損淨額總額	<u><u>44,541</u></u>	<u><u>36,195</u></u>

* 概無與該等補助有關的未達成條件或或然事項。

6. 財務成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
一項銀行貸款利息	110	—
租賃負債利息	1,602	475
銀行融資成本攤銷	60	92
	<u>1,772</u>	<u>567</u>

7. 除稅前溢利

本集團之除稅前溢利乃經扣除／(計入)以下各項後達致：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
已售存貨成本	209,889	166,196
物業、廠房及設備折舊	2,649	3,046
使用權資產折舊	6,273	5,263
不計入租賃負債計量的租賃付款	178	34
來自賺取租金的投資物業的直接經營開支 (包括維修及維護)	264	172
金融資產減值／(減值撥回)淨額：		
應收貿易賬款及應收票據	430	467
其他應收款項	456	(9)
	<u>886</u>	<u>458</u>
存貨撇減至可變現淨值	<u>1,273</u>	<u>1,098</u>

8. 所得稅開支／(抵免)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
當期－香港		
期內支出	130	16
過往期間超額撥備	－	(285)
當期－其他地方		
期內支出	1,525	47
過往期間撥備不足	－	45
遞延稅項	1,679	(392)
	<u>3,334</u>	<u>(569)</u>
期內稅項開支／(抵免)總額	<u>3,334</u>	<u>(569)</u>

附註：期內本集團經營業務所在司法權區的適用所得稅率概述如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	%	%
香港	16.5	16.5
美國	28	28
中國	25	25
越南	20	20

9. 股息

本公司董事議決不就截至二零二六年六月三十日止六個月派付中期股息(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

10. 本公司股東應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃根據本公司股東應佔期內溢利人民幣5,792,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣4,945,000元)及期內發行在外普通股的加權平均數2,092,068,235股(截至二零二五年六月三十日止六個月：2,094,465,417股)計算，並已計及本集團持有的庫存股份的影響。

由於(i)本公司並無已發行之潛在普通股；及(ii)該等期間，本集團一間附屬公司之尚未行使購股權並無發生任何攤薄事件，故並未就截至二零二六年及二零二五年六月三十日止各六個月呈列的每股基本盈利金額作出攤薄調整。

11. 物業、廠房及設備以及使用權資產

於本期間，本集團添置物業、廠房及設備以及使用權資產，總成本分別為人民幣11,194,000元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣2,528,000元）及人民幣1,710,000元（截至二零二五年六月三十日止六個月：零）。

12. 應收貿易賬款及應收票據

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)
應收貿易賬款	109,524	109,309
應收票據	7	139
應收貿易賬款及應收票據總額	109,531	109,448
減：減值虧損撥備	(8,841)	(9,026)
總計	100,690	100,422

根據發票日期劃分的截至報告期末的應收貿易賬款及應收票據（扣除虧損撥備）的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審核)
1個月以內	68,191	52,836
1至2個月	16,366	21,744
2至3個月	6,957	17,146
3至6個月	5,224	4,195
6個月以上	3,952	4,501
總計	100,690	100,422

13. 應收一名第三方貸款

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應收一名第三方貸款	48,813	85,778
減：減值虧損撥備	(33,388)	(34,719)
	<u>15,425</u>	<u>51,059</u>

應收貸款指主要從事借貸業務的本公司附屬公司同方財務有限公司借予一名客戶之款項。管理層通過調查借款人的背景資料、借款人質押股份的公司的財務分析及對已抵押物業的物業調查，進行信貸風險評估。

應收貸款按年利率8% (二零二五年十二月三十一日：年利率8%) 計息，並自二零二零年起逾期。應收貸款人民幣15,425,000元 (二零二五年十二月三十一日：人民幣51,059,000元) 以借款人的若干物業、上市證券、私募股權及其他投資以及個人擔保作抵押。結餘分類為按攤銷成本計量的金融資產。管理層持續評估應收貸款的可收回性。

14. 應收最終控股公司貸款

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貸款本金額	430,000	400,000
應收利息	3,583	406
	<u>433,583</u>	<u>400,406</u>

應收最終控股公司貸款為(i)向同方股份有限公司提供本金總額為人民幣430百萬元 (二零二五年十二月三十一日：人民幣400百萬元) 的循環貸款，有關貸款為無抵押、按年利率3.00% (二零二五年十二月三十一日：年利率3.65%) 計息及須按要求時償還；及(ii)應收利息約人民幣3,583,000元 (二零二五年十二月三十一日：人民幣406,000元)。

15. 應付貿易賬款

應付貿易賬款於報告期末按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
1個月以內	20,308	50,836
1至3個月	22,197	8,276
3至6個月	1,485	3,877
6個月至1年	2,491	3,807
1年以上	2,747	1,479
	<u>49,228</u>	<u>68,275</u>

16. 股本

	二零二六年 六月三十日 港元千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 港元千元 (經審核)
法定：		
5,000,000,000股每股面值0.10港元之普通股	<u>500,000</u>	<u>500,000</u>
	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
已發行且繳足：		
2,094,465,417股每股面值0.10港元之普通股	<u>185,672</u>	<u>185,672</u>

附註：於本期間，本公司於聯交所購回3,302,000股（截至二零二五年六月三十日止期間：254,000股）本公司股份，總代價為人民幣1,076,000元（二零二五年：人民幣87,000元），根據香港公司條例第257條，該筆款項從保留溢利中悉數支付。

17. 報告期後事項

本集團於報告期後並無任何重大事項。

管理層討論及分析

財務回顧

收入

於本期間，總收入約為人民幣334.0百萬元，較截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣290.1百萬元增加約人民幣43.9百萬元。該增加主要係美國照明板塊存量客戶增量訂單釋放、新產品訂單順利落地共同推動所致。

已售貨物的成本

於本期間，已售貨物成本約為人民幣212.0百萬元，較截至二零二五年六月三十日止六個月之已售貨物的成本約人民幣168.2百萬元增加約人民幣43.8百萬元，報告期內營業成本同比上升，一方面營業收入規模同比增長，帶動已售貨物成本賬面值相應增加；另一方面受跨境貿易關稅、大宗原材料及燃油價格持續攀升等外部因素疊加影響所致。

毛利及毛利率

於本期間，本集團錄得毛利約人民幣122.0百萬元，較截至二零二五年六月三十日止六個月的毛利約人民幣121.9百萬元增加人民幣0.1百萬元，同比基本持平。

於本期間，本集團錄得毛利率約36.5%，較截至二零二五年六月三十日止六個月的毛利率約42.0%減少5.5個百分點。本期毛利率同比減少，主要受跨境貿易關稅、大宗原材料及燃油價格持續攀升等外部因素疊加影響，材料成本相應上升所致。

其他收入、收益及虧損淨額

於本期間，本集團錄得其他收入、收益及虧損淨額約人民幣44.5百萬元，較截至二零二五年六月三十日止六個月其他收入、收益及虧損淨額人民幣36.2百萬元增加約人民幣8.3百萬元，主要由於政府退回上年繳納的部分跨境貿易關稅款項所致。

經營開支

於本期間，總經營開支約為人民幣154.7百萬元，較截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣152.8百萬元增加約人民幣1.9百萬元，主要是受持續通脹影響，推廣開支、平台銷售手續費及倉儲相關開支等銷售類費用同比有所上升。

金融資產減值淨額

於本期間，減值撥備淨額約為人民幣0.9百萬元，較截至二零二五年六月三十日止六個月的減值撥備約人民幣0.5百萬元增加約人民幣0.4百萬元，主要由於應收貿易賬款、應收票據以及其他應收款項減值撥備增加所致。

財務成本

本期間的財務成本約為人民幣1.8百萬元，較截至二零二五年六月三十日止六個月人民幣0.6百萬元增加人民幣1.2百萬元，主要由於租賃負債利息增加約人民幣1.1百萬元所致。

稅項

於本期間，稅項支出約為人民幣3.3百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：稅項抵免人民幣0.6百萬元）。增加主要是由於本期間稅項支出增加約人民幣3.9百萬元。

本公司股東應佔溢利

於本期間，本集團錄得本公司股東應佔溢利約人民幣5.8百萬元，較截至二零二五年六月三十日止六個月本公司股東應佔溢利約人民幣4.9百萬元增加約人民幣0.9百萬元，主要為收入同比增長，疊加政府退回上年繳納的部分跨境貿易關稅款項所致。

財務資源及流動資金及槓桿比率

本集團的財務狀況保持穩定。於二零二六年六月三十日，本集團擁有現金及現金等值物約人民幣629.8百萬元。於二零二六年六月三十日，槓桿比率（指本集團租賃負債總額與權益總額的比率）為3.4%（二零二五年十二月三十一日：3.6%）。該減少主要是由於租賃負債於本期間減少人民幣4.3百萬元。

資產及負債

於二零二六年六月三十日，本集團錄得總資產約人民幣1,857.5百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣1,882.6百萬元）及總負債約人民幣288.5百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣284.8百萬元）。

於二零二六年六月三十日，本集團之流動資產及非流動資產分別約為人民幣1,373.2百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣1,391.9百萬元）及約人民幣484.3百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣490.7百萬元）。流動資產及非流動資產減少主要由於應收一名第三方貸款等資產及按公允價值計入損益的金融資產價值減少所致。

於二零二六年六月三十日，本集團之流動負債及非流動負債分別約為人民幣218.2百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣211.1百萬元）及約人民幣70.3百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣73.8百萬元）。非流動負債減少主要由於租賃負債等負債減少所致。

外匯風險

本公司多間附屬公司之銷售及採購是以相關實體功能貨幣以外的貨幣計值，因此，本集團面對外幣風險。本集團目前並無外幣對沖政策以消除貨幣風險。然而，管理層會密切監察相關外幣風險，並將會在有需要時考慮對沖重大的外幣風險。

資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團抵押賬面總值約人民幣145.4百萬元的若干應收貿易賬款及存貨(二零二五年十二月三十一日：人民幣182.8百萬元)，從而為本集團獲授之銀行信貸融資提供擔保。

資本承擔

於二零二六年六月三十日，本集團並無已訂約但未於財務報表撥備的資本開支(二零二五年十二月三十一日：無)。

或然負債

於本期間，若干本公司附屬公司在其日常業務過程中捲入各種法律索償事件。董事認為，該等索償並無對本集團的業績及財務狀況構成重大影響。

資本架構

於二零二六年六月三十日，本公司已發行股本為人民幣185,672,000元(相等於約209,447,000港元)(二零二五年十二月三十一日：人民幣185,672,000元(相等於209,447,000港元))，分為2,094,465,417股每股面值0.10港元的普通股。

財務公司提供存款服務

於二零二四年十二月九日，本公司與中核財務有限責任公司(「**財務公司**」)訂立存款服務協議(「**存款服務協議**」)，據此，財務公司將於存款服務協議有效期內(由二零二五年一月一日起至二零二七年十二月三十一日)向合資格集團成員提供存款服務，本集團存放於財務公司的存款最高日結結餘為人民幣37,000,000元。根據上市規則第14A章，財務公司根據存款服務協議向本集團合資格成員提供存款服務構成本公司的持續關連交易。由於年度上限的適用百分比率(盈利比率除外)均低於5%，存款服務須遵守報告、公告及年度審核的規定，惟獲豁免遵守上市規則第14A章項下的獨立股東批准的規定。

於二零二六年六月三十日，根據存款服務協議的條款，本集團已於財務公司存放合共人民幣20.7百萬元，年利率介乎0.55%至1.01%。於本期間，未超過規定的最高日結餘。

向同方提供循環貸款

於二零二三年一月三日，本公司及廣東同方科技園有限公司（作為貸款人）及同方股份有限公司（「同方」，作為借款人）訂立貸款協議（「二零二三年貸款協議」），據此，貸款人將於二零二三年貸款協議有效期內（由二零二三年三月十三日起至二零二六年三月十二日止）向同方提供不超過人民幣400,000,000元的循環貸款。二零二三年貸款協議於二零二三年三月十日舉行的股東特別大會獲獨立股東批准。

於二零二五年十月二十一日，貸款人及同方訂立貸款協議（「二零二五年貸款協議」），據此，貸款人將於二零二五年貸款協議有效期內（由二零二六年三月十三日起至二零二九年三月十二日止為期三年）向同方提供不超過人民幣600,000,000元的循環貸款。二零二五年貸款協議於二零二六年一月十九日舉行的股東特別大會獲股東批准。

根據二零二三年貸款協議及二零二五年貸款協議的條款，貸款人可全權決定是否按同方的借款要求向其提供貸款，故本集團可靈活保持足夠現金資源以供其業務營運及發展之用，而提供貸款更使本集團可不時以閒置現金資源賺取額外利息收入。

於二零二三年，貸款人根據二零二三年貸款協議之條款向同方授出貸款，本金總額為人民幣400百萬元，年利率為3.65%。於二零二六年三月十日，同方向貸款人償還人民幣400百萬元，並結付應計利息。其後，於二零二六年三月十三日，貸款人根據二零二五年貸款協議之條款向同方借出人民幣430百萬元，年利率為3%，而截至二零二六年六月三十日止期間，該貸款仍未償還。

向一名個人提供貸款

茲提述日期為二零一八年四月六日、二零二零年七月九日及二零二三年十月二十七日的公告，內容有關王瀝峰先生（作為借款人）及其配偶與同方財務有限公司（「同方財務」）（作為貸款人）訂立還款框架協議（「還款框架協議」）。由於王瀝峰先生未能於貸款到期時還款，同方財務已對王瀝峰先生及其配偶採取法律行動。於二零二六年六月三十日，已累計成功收回141.5百萬港元，應收王瀝峰先生之未償還本金及應計利息賬面淨值為17.8百萬港元。本公司將繼續努力就未償還金額向王瀝峰先生追討還款，同時，積極尋求將抵押品變現或收回所有權以償還欠款。

重大收購、出售及重大投資

於本期間內並無持有重大投資，亦無進行附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售，而於本期間內董事會並無授權任何計劃以進行其他重大投資或增加資本資產。

中期股息

董事會決議不派發本期間的任何股息（截至二零二五年六月三十日止六個月：無）。

業務回顧

概覽及前景

二零二六年上半年，國際環境依然錯綜複雜，地緣博弈持續加劇，歐美貿易壁壘與綠色合規要求進一步收緊，國際航運成本波動不定，傳統通用照明產品海外市場整體需求偏弱，行業內多數企業盈利承受較大壓力。在此嚴峻行業形勢下，公司堅持既定發展戰略，多措並舉破解發展難題，報告期內實現營業收入同比增長15%，淨利潤同比增長約20%，經營成效顯著優於行業平均水準。

報告期內業績實現逆勢增長，主要得益於公司前期戰略落地見效。一是市場結構持續優化，高附加值智慧節能照明產品投放佔比不斷擴大，擺脫了低端產品價格競爭困境，有效拉動營收規模穩步提升。二是供應鏈統籌管理成效凸顯，面對關稅、貨運成本上漲壓力，公司一方面篩選長期戰略合作供應商，通過集中採購對沖原材料漲價影響；另一方面合理規劃全球供應鏈佈局，分散單一國家關稅政策變動風險，同時優化物流運輸方案，對各項開支實施精細化管控。高附加值產品具備更高毛利率，疊加內部降本增效落地實施，推動利潤增速顯著高於收入增速。

展望未來，全球貿易格局重塑仍是長期趨勢，貿易摩擦、成本波動、合規監管趨嚴等問題依然存在。後續公司將繼續緊扣「十五五」發展機遇，扎實落實既定規劃：持續推動照明產品向智慧化、節能化升級，不斷加大研發投入；進一步完善全球供應鏈佈局，築牢外貿風險防線；穩步培育新興產業賽道，打造後續增長引擎；持續強化境外合規管理，完善海外監督考核和人才激勵約束機制。公司將堅持審慎經營，統籌主業升級和新業務培育，推動企業長期穩健發展，切實維護全體股東合法權益。

銷售及分銷

照明分部

於本期間，本集團努力進行分銷及市場推廣，培養新的銷售團隊及推廣新照明產品品牌。本集團積極部署在全球增長最快的市場上建立品牌及銷售渠道，並在節能技術及解決方案方面向客戶提供更佳銷售服務。

研究與開發(「研發」)

本集團的研發工作重點為產品設計、新產品開發及提升生產效益，以減低整體生產成本。

僱員及薪酬政策

於二零二六年六月三十日，本集團的僱員總數約為414名(二零二五年十二月三十一日：465名)。僱員的基本薪酬乃根據行業薪酬慣例、僱員的經驗及其表現而釐定。僱員的薪酬現維持在一個具競爭力的水準，並參考相關人力市場及經濟情況按年進行檢討。董事的酬金乃根據包括市場狀況及每位董事的職責等一系列因素而釐定。除法例規定的基本薪酬及法定福利外，本集團根據本集團的業績及僱員的個人表現提供酌情花紅。

企業管治守則

本公司致力於建立良好的企業管治常規及程序，冀能成為透明開放及對股東負責的企業。

根據企業管治守則的守則條文C.2.1，應分開主席及行政總裁的角色，不應由同一人擔任。於二零二六年一月一日至二零二六年三月十日期間，本公司並無分開設立主席及行政總裁，由張園園女士同時擔任該兩個職位。董事會認為，由於非執行董事及獨立非執行董事佔董事會大多數(七名董事中的五名為非執行董事及獨立非執行董事)，故此架構並不會損害董事會與本公司管理層之間的權力及權限平衡。董事會相信，將主席及行政總裁的角色歸屬於同一人，有助於執行本公司的業務策略及提升營運效率。於二零二六年三月十日，張園園女士辭任為行政總裁，而連琛瑋先生獲委任為本公司行政總裁。此後，本集團主席及行政總裁的角色已根據企業管治守則的守則條文C.2.1有所區分。董事會將不時檢討現行架構，並於董事會認為適當時作出必要安排。

除中期報告所披露者外，於本期間內，本公司一直遵守守則條文，並（如適用）採納企業管治守則所載的建議最佳常規。

上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司亦已於本期間內採納上市規則附錄C3所載的標準守則為董事進行證券交易的操守守則。經向本公司全體董事作出特定查詢後，彼等確認彼等於本期間內一直遵守標準守則所載的規定標準及有關董事進行證券交易的操守守則。

買賣或贖回本公司的上市證券

於本期間內，本公司於聯交所以總代價1,234,100港元（未計開支前）購回 3,302,000 股本公司股份。

於本期間購回的詳情如下：

購回股份月份	購回股份 數目	已付每股 最高價 港元	已付每股 最低價 港元	已付總代價 （未計開支前） 港元
二零二六年一月	1,630,000	0.400	0.380	644,070
二零二六年四月	1,062,000	0.355	0.330	369,110
二零二六年五月	610,000	0.370	0.345	220,920
總計	3,302,000			1,234,100

董事認為，進行購回乃為提升本公司的每股資產淨值及每股盈利。

除上文披露者外，於截至二零二六年六月三十日止期間，本公司或其任何附屬公司概無買賣或贖回本公司的任何上市證券（包括出售庫存股份（定義見上市規則））。

於本報告日期，本公司的3,556,000股購回股份並無註銷。

於二零二六年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份。

審核委員會審閱

本公司審核委員會已審閱本集團於本期間之未經審核中期財務資料。

中期業績公告及中期報告之刊發

中期業績公告刊登於聯交所(www.hkex.com.hk)及本公司(www.neo-neon.com)網站。載有上市規則附錄D2所規定的全部資料的本期間中期報告將於適當時間可於上述網站查閱。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「審核委員會」	指	本公司的審核委員會
「聯繫人」	指	具上市規則所賦予的涵義
「董事會」	指	本公司董事會
「英屬處女群島」	指	英屬處女群島
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言不包括香港、澳門及台灣
「本公司」	指	同方友友控股有限公司(股份代號：1868)，一間於開曼群島註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板上市，且存託憑證在台灣證券交易所上市
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治常規守則
「董事」	指	本公司董事
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」及「港仙」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區

「上市規則」	指	聯交所主板證券上市規則
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.1港元的股份
「股東」	指	本公司股東
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有香港法例第622章公司條例第15條賦予該詞的涵義
「%」	指	百分比
「*」	指	僅供識別

承董事會命
同方友友控股有限公司
主席
張曉明

香港，二零二六年八月二十一日

於本公告日期，執行董事為張曉明先生及連琛瑋先生；非執行董事為孔令琦先生及劉文景女士；獨立非執行董事為李學金博士、楊娟女士及李明綺女士。