

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

GOOD FRIEND INTERNATIONAL HOLDINGS INC.

友佳國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：2398)

截至二零二零年十二月三十一日止年度之未經審核全年業績

友佳國際控股有限公司(「本公司」)之董事(「董事」)會(「董事會」)茲提呈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度之未經審核綜合損益及其他全面收益表，以及本集團於二零二零年十二月三十一日之未經審核綜合財務狀況報表，連同上年度相關比較數字。誠如本公佈「審閱未經審核全年業績」一段所述之原因，本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之全年業績審核程序尚未完成。

未經審核綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
收益	3A	875,318	910,695
收益成本	3B	(678,847)	(701,597)
毛利		196,471	209,098
其他收入	4	56,941	157,038
分銷及銷售費用		(94,852)	(121,928)
行政費用		(57,485)	(71,562)
研發成本		(27,750)	(29,086)
貿易應收賬款及合約資產之(減值虧損)／ 減值虧損撥回		(12,985)	3,009
其他收益及虧損		36,509	(7,547)
其他開支	5	(22,741)	(22,805)
其他營運費用		(1,398)	(1,297)
財務費用	6	(18,635)	(24,744)
分佔合營企業溢利		615	1,141
分佔聯營公司虧損		(278,958)	(57,089)

	附註	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
除稅前(虧損)／溢利	7	(224,268)	34,228
所得稅開支	8	<u>(15,848)</u>	<u>(22,069)</u>
本公司擁有人應佔(虧損)／溢利		<u>(240,116)</u>	<u>12,159</u>
其他全面收益：			
可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生之匯兌差額		12,394	(4,790)
按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他 全面收益」)的應收款項公平值(虧損)／收益淨額		(154)	246
分佔聯營公司其他全面收益		<u>(25,587)</u>	<u>12,637</u>
		<u>(13,347)</u>	<u>8,093</u>
不會重新分類至損益的項目：			
分佔聯營公司其他全面收益		<u>(4,137)</u>	<u>(28,080)</u>
本公司擁有人應佔全面收益總額		<u><u>(257,600)</u></u>	<u><u>(7,828)</u></u>
每股(虧損)／盈利 (以每股人民幣元呈列)	9		
—基本		<u><u>(0.60)</u></u>	<u><u>0.03</u></u>
—攤薄		<u><u>不適用</u></u>	<u><u>不適用</u></u>
股息	10	<u><u>—</u></u>	<u><u>—</u></u>

未經審核綜合財務狀況報表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		204,098	218,344
使用權資產		122,251	124,371
無形資產		1,047	1,407
於合營企業的投資		22,261	21,646
於聯營公司的投資		96,284	392,326
遞延所得稅資產		28,551	27,991
		<u>474,492</u>	<u>786,085</u>
流動資產			
存貨		431,164	493,053
貿易應收賬款及其他應收款項及預付款項	11	166,688	227,096
合約資產		52,653	44,399
應收貸款		49,691	48,394
按公平值計入其他全面收益的應收款項		120,105	101,945
應收最終控股公司款項		1,008	—
應收直接控股公司款項		8	—
應收同系附屬公司及最終控股公司的聯營公司款項		28,087	6,248
應收合營企業款項		644	512
應收聯營公司及一間聯營公司的附屬公司款項		370,849	235,155
限制性銀行結餘		139,426	106,333
銀行及現金結餘		104,014	74,860
		<u>1,464,337</u>	<u>1,337,995</u>

	附註	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
貿易應付賬款及其他應付款項及應計開支	12	471,137	389,300
合約負債		260,711	300,336
遞延收益		1,410	1,410
應付最終控股公司款項		1,503	157
應付直接控股公司款項		15,627	815
應付同系附屬公司及最終控股公司的聯營公司款項		2,005	2,457
應付合營企業款項		517	380
應付一間聯營公司及一間聯營公司的附屬公司款項		24,111	23,481
租賃負債		2,623	2,486
訴訟申索撥備		36,335	60,117
退貨負債		106,211	100,903
即期所得稅負債		25,272	17,445
銀行及其他借貸		423,814	400,071
保證撥備		3,409	4,019
		<u>1,374,685</u>	<u>1,303,377</u>
流動資產淨值		<u>89,652</u>	<u>34,618</u>
總資產減流動負債		<u>564,144</u>	<u>820,703</u>
非流動負債			
銀行及其他借貸		38,506	36,760
遞延收益		72,270	73,680
租賃負債		2,489	1,784
		<u>113,265</u>	<u>112,224</u>
資產淨值		<u><u>450,879</u></u>	<u><u>708,479</u></u>
資本及儲備			
股本		4,021	4,021
股份溢價		82,183	82,183
資本儲備		77,338	77,338
其他儲備		53,107	66,454
保留盈利		234,230	478,483
總權益		<u><u>450,879</u></u>	<u><u>708,479</u></u>

未經審核綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 編製基準

該等未經審核綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。香港財務報告準則包括香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)；香港會計準則(「香港會計準則」)；及有關詮釋。該等未經審核綜合財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則之適用披露條文及香港公司條例(第622章)之披露規定。

香港會計師公會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效或可供提早採納之新訂及經修訂香港財務報告準則。在該等未經審核綜合財務報表中反映之因初次應用該等與本集團有關的變動而引致之當前及過往會計期間會計政策之任何變動詳述於附註2。

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

(a) 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團編製未經審核綜合財務報表時首次應用自二零二零年一月一日或之後開始之年度期間強制生效的提述香港財務報告準則概念框架的修訂及下列香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則修訂本：

香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號(修訂本)	重大的定義
香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革

此外，本集團已提早應用香港財務報告準則第16號(修訂本)新冠肺炎相關租金寬免。

除下文所述者外，於本年度應用提述香港財務報告準則概念框架的修訂及香港財務報告準則修訂本對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或該等未經審核綜合財務報表所載列之披露並無構成重大影響。

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

除香港財務報告準則第16號(修訂本)新冠肺炎相關租金寬免外，本集團並無應用已頒佈但尚未於二零二零年一月一日開始之財政年度生效之任何新訂及經修訂香港財務報告準則。該等新訂及經修訂香港財務報告準則包括以下可能與本集團有關之準則。

	於以下日期或 之後開始之 會計期間 生效
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及 香港財務報告準則第16號(修訂本)利率基準改革—第二期	二零二一年 一月一日
香港財務報告準則第3號(修訂本)對概念架構的提述	二零二二年 一月一日
香港會計準則第16號(修訂本)物業、廠房及設備： 作擬定用途前的所得款項	二零二二年 一月一日
香港會計準則第37號(修訂本)虧損合約—履行合約的成本	二零二二年 一月一日
二零一八年至二零二零年香港財務報告準則之年度改進	二零二二年 一月一日
香港會計準則第1號(修訂本)負債的流動或非流動分類	二零二三年 一月一日

本集團正在評估該等修訂本及新訂準則預期於首次應用期間的影響。迄今為止，本集團認為採納該等修訂本及新訂準則不太可能對未經審核綜合財務報表產生重大影響。

3A. 收益

收益的細分

按本年度主要產品線對來自客戶合約的收益細分如下：

	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
香港財務報告準則第15號範圍內的來自客戶合約的收益		
按主要產品分類		
– 工具機	696,106	739,056
– 停車設備	157,214	107,345
– 叉車	21,998	64,294
	<u>875,318</u>	<u>910,695</u>

本集團從上述主要產品線於某一時間點轉移貨品和服務中取得收益並主要於中華人民共和國(「中國」)銷售。

3B. 分類資料

主要經營決策者已確定為本公司執行董事（「執行董事」）。執行董事審閱本集團的內部報告，以評估表現及分配資源。管理層根據執行董事用於作出策略決定所審議的該等報告釐定經營分類。

執行董事認為本集團有三個經營及應呈報分類：(1)工具機；(2)停車設備；及(3)叉車。本集團於劃分應呈報分類時並無合併經營分類。

執行董事根據與未經審核綜合財務報表所採納者一致之經營分類各自的毛利評估經營分類之表現。

本集團並無分配分銷及銷售費用、行政費用、其他營運費用或分類資產及負債至其分類，此乃由於執行董事並無使用此資料分配資源至經營分類或評估經營分類的表現。因此，本集團並無報告各經營及呈報分類的分類資產及負債計量。

	工具機 人民幣千元 (未經審核)	停車設備 人民幣千元 (未經審核)	叉車 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
截至二零二零年十二月三十一日 止年度				
收益（來自外部客戶）	696,106	157,214	21,998	875,318
收益成本	(527,615)	(126,991)	(24,241)	(678,847)
分類溢利／（虧損）	<u>168,491</u>	<u>30,223</u>	<u>(2,243)</u>	196,471
分佔合營企業溢利				615
分佔聯營公司虧損				(278,958)
未分配金額：				
其他收入				56,941
分銷及銷售費用				(94,852)
行政費用				(57,485)
研發成本				(27,750)
貿易應收賬款及合約資產之 減值虧損				(12,985)
其他收益及虧損				36,509
其他開支				(22,741)
其他營運費用				(1,398)
財務費用				(18,635)
除稅前虧損				<u>(224,268)</u>

	工具機 人民幣千元 (經審核)	停車設備 人民幣千元 (經審核)	叉車 人民幣千元 (經審核)	總計 人民幣千元 (經審核)
截至二零一九年十二月三十一日 止年度				
收益(來自外部客戶)	739,056	107,345	64,294	910,695
收益成本	<u>(549,878)</u>	<u>(88,079)</u>	<u>(63,640)</u>	<u>(701,597)</u>
分類溢利	<u>189,178</u>	<u>19,266</u>	<u>654</u>	209,098
分佔合營企業溢利				1,141
分佔聯營公司虧損				(57,089)
未分配金額：				
其他收入				157,038
分銷及銷售費用				(121,928)
行政費用				(71,562)
研發成本				(29,086)
貿易應收賬款及合約資產之 減值虧損撥回				3,009
其他收益及虧損				(7,547)
其他開支				(22,805)
其他營運費用				(1,297)
財務費用				<u>(24,744)</u>
除稅前溢利				<u>34,228</u>

截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團大部分業務及可識別非流動資產位於中國，及本集團主要向中國市場出售產品。各年度概無客戶貢獻本集團收益總額10%以上。

4. 其他收入

	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
來自一間聯營公司的賠償收入	–	72,667
銷售廢料	23,550	31,118
諮詢收入	2,795	4,301
與收入相關的政府補貼及補助*	9,069	19,890
維修收入	13,922	16,265
租金收入	593	1,261
利息收入	3,356	3,842
其他	3,656	7,694
	56,941	157,038

* 政府補貼及補助主要指退還有關銷售工具機所涉及軟件之增值稅。該等補貼及補助入賬列作即時財務支援(並無預期將產生之未來有關成本且與任何資產概無關連)。

5. 其他開支

	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
退貨負債撥備	5,308	–
已售廢料成本	17,433	22,805
	22,741	22,805

6. 財務費用

	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
利息開支：		
—銀行借貸	18,365	24,573
—其他借貸	1,746	1,667
—租賃負債	270	171
總借貸成本	20,381	26,411
減：資本化為合資格資產成本之金額	(1,746)	(1,667)
	18,635	24,744

於年內其他借貸資本化之借貸成本，並按每年4.75%的資本化率計算(二零一九年：4.75%)。

7. 除稅前(虧損)／溢利

除稅前(虧損)／溢利已扣除／(計入)下列各項後達致：

	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
董事酬金	1,876	1,721
其他員工成本	133,409	146,751
其他員工退休福利計劃供款	475	5,543
員工成本總額	135,760	154,015
資本化於存貨	(43,616)	(52,685)
	92,144	101,330
物業、廠房及設備折舊	17,148	18,716
使用權資產折舊	6,424	5,602
無形資產攤銷	570	824
折舊及攤銷總額	24,142	25,142
資本化於存貨	(7,688)	(9,710)
	16,454	15,432
核數師酬金	1,937	1,893
已售存貨成本	675,299	695,986
存貨減值	12,565	667
出售物業、廠房及設備虧損	(622)	(416)
貿易應收賬款及合約資產之減值虧損／(減值虧損撥回)	12,985	(3,009)
保證撥備淨額	3,549	2,985
產生租金收入的直接經營開支	159	469

8. 所得稅開支

	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
即期企業所得稅(「企業所得稅」)		
—本年度	14,725	26,748
—過往年度撥備不足／(超額撥備)	1,683	(4,208)
	<u>16,408</u>	<u>22,540</u>
遞延稅項	(560)	(471)
	<u>15,848</u>	<u>22,069</u>

於兩個年度內，由於本集團並無任何應課稅溢利須繳納香港利得稅，因此並無就香港利得稅作出撥備。

企業所得稅乃就中國的附屬公司按25%（二零一九年：25%）計提撥備，惟杭州友佳精密機械有限公司（「杭州友佳」）除外。杭州友佳獲相關政府當局批准及獲認可為高新技術企業。因此，杭州友佳有權於二零一八年起計的三年期間享有15%的優惠稅率。因此，杭州友佳於二零二零年的適用稅率為15%（二零一九年：15%）。

根據二零零七年十二月六日頒佈的《中國企業所得稅法實施條例》，自二零零八年一月一日起於中國成立的公司向其當時海外投資者匯付的股息應按10%的稅率繳納預扣稅。倘中國內地與海外投資者所在司法權區訂有稅務安排，則可採用較低的預扣稅稅率。根據《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》（或稱中港兩地稅務安排），合資格香港稅務居民如身為中國居民企業的「實益擁有人」並持有其25%或以上股權，可按5%的減低預扣稅稅率納稅。於年內，杭州友佳概無宣派或派付任何股息（二零一九年：人民幣281,653,000元）。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司董事已評定任何中國附屬公司將不會於可見將來宣派任何股息。由於本集團有能力控制撥回該等暫時性差額之時間且該等暫時性差額不大可能於可見將來撥回，因此，本公司董事認為中國附屬公司無須就其未分配保留盈利繳納預扣稅。

9. 每股（虧損）／盈利

每股基本（虧損）／盈利是按本公司擁有人應佔虧損人民幣240,116,000元（二零一九年：本公司擁有人應佔溢利：人民幣12,159,000元）除以年內已發行普通股加權平均數403,145,000股（二零一九年：403,145,000股）計算。

	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (經審核)
每股基本（虧損）／盈利（每股人民幣元）	<u>(0.60)</u>	<u>0.03</u>

由於兩個年度並無已發行潛在攤薄普通股，故並無呈列每股攤薄（虧損）／盈利。

10. 股息

截至二零二零年十二月三十一日止年度，並無建議向本公司普通股股東派付股息(二零一九年：人民幣零元)。

11. 貿易應收賬款及其他應收款項及預付款項

	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
貿易應收賬款	168,234	225,452
減：貿易應收賬款減值	(39,846)	(39,596)
	<u>128,388</u>	<u>185,856</u>
預付款項	11,224	14,749
其他應收款項	27,076	26,491
	<u>166,688</u>	<u>227,096</u>

本集團一般給予其客戶30至180天信貸期。本集團亦允許其客戶保留若干比例的未償還結餘作為保留金，合共為數人民幣15,709,000元(二零一九年：人民幣22,696,000元)，就該等款項而言收取代價權利的條件已獲達成並已成為無條件。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，貿易應收賬款(扣除撥備)根據發票日期呈列的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
0—30天	16,127	21,541
31—60天	11,620	18,300
61—90天	1,631	14,376
91—180天	21,304	23,947
180天以上	77,706	107,692
	<u>128,388</u>	<u>185,856</u>

12. 貿易應付賬款及其他應付款項及應計開支

	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
貿易應付賬款	154,431	162,885
應付票據	233,382	150,144
其他應付款項	43,719	32,152
應計開支	39,605	44,119
貿易應付賬款及其他應付款項及應計開支總額	471,137	389,300

貿易應付賬款及應付票據根據發票日期呈列的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
0—30天	100,386	54,647
31—60天	78,736	47,414
61—90天	68,407	45,400
91—180天	118,333	73,700
180天以上	21,951	91,868
	387,813	313,029

管理層討論及分析

業務回顧

二零二零年，中國經濟運行總體平穩。根據中國國家統計局所發佈的經濟資料顯示，二零二零年中國國內生產總值(GDP)同比增長2.3%。

財務回顧

收益

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團錄得收益約人民幣875,320,000元，與二零一九年比較下跌約3.9%。於本年度，CNC工具機、停車設備及叉車的銷售數量分別為1,601台、9,707台及280台（二零一九年：1,527台、7,792台及841台），本集團之主要收益來源仍為銷售CNC工具機。於本年度，CNC工具機業務的銷售額約為人民幣696,110,000元，較二零一九年下跌約5.8%，佔本集團整體收益約79.5%。另一方面，於本年度本集團的停車設備業務之銷售額較二零一九年上升約46.5%至約人民幣157,210,000元，佔本集團整體收益約18.0%。此外，叉車業務於本年度之銷售額為約人民幣22,000,000元，比較二零一九年下跌約65.8%，佔總收益約2.5%。

毛利及毛利率

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團之毛利約人民幣196,470,000元，而整體毛利率約為22.4%，與二零一九年的23.0%比較大致持平。

分銷及銷售費用

截至二零二零年十二月三十一日止年度，分銷及銷售費用約為人民幣94,850,000元，與去年比較減少約22.2%。主要由於管理層嚴格控制費用所致。於本年度，分銷及銷售費用佔本集團收益百分比約為10.8%，而二零一九年約為13.4%。

行政費用

截至二零二零年十二月三十一日止年度，行政費用較二零一九年下跌約19.7%，主要由於本年度管理層嚴格控制費用所致。

其他收益及虧損

於本年度的其他收益包含約人民幣13,350,000的滙兌收益，以及約人民幣23,780,000為於2021年3月有關訴訟之解決而撥回之訴訟申索撥備。

財務費用

於本年度，財務費用下跌約24.7%至約人民幣18,640,000元，主要由於本集團於二零二零年的銀行借貸利息下跌所致。

分佔聯營公司虧損

截至二零二零年十二月三十一日止年度，分佔聯營公司虧損約為人民幣278,960,000元。乃指於本年度內分佔其位於德國的一間聯營公司「FFG European and American Holdings GmbH」的業績。

本公司擁有人應佔虧損／溢利

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司的擁有人應佔虧損約人民幣240,120,000元。而截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司的擁有人應佔溢利約人民幣12,160,000元。

流動資金及財務資源

於二零二零年十二月三十一日，本集團擁有流動資產淨額約人民幣89,650,000元（二零一九年：人民幣34,620,000元），股東資金約人民幣450,880,000元（二零一九年：人民幣708,480,000元），以及短期銀行貸款約人民幣423,810,000元（二零一九年：人民幣400,070,000元）。本集團之營運資金乃由內部經營所得現金流量及現有銀行授信額度作融資。

於二零二零年十二月三十一日，銀行結餘及現金為數約人民幣104,010,000元（二零一九年：人民幣74,860,000元）。本集團的流動比率（流動資產總額對流動負債總額的比率）約為1.1倍（二零一九年：1.0倍）。資本負債比率（債項總額對資產總值的比率）約為21.9%（二零一九年：18.8%），反映本集團整體財務狀況仍然保持穩健。

資本架構及庫務政策

於二零二零年十二月三十一日，本公司的股本為港幣4,030,740元，分為403,074,000股每股港幣0.01元的股份（二零一九年十二月三十一日：港幣4,030,740元，分為403,074,000股每股港幣0.01元的股份）。

本集團一般透過內部產生的現金流量及銀行給予的信貸額度提供業務所需資金。於二零二零年十二月三十一日，尚未繳清的短期貸款約人民幣423,810,000元（二零一九年：人民幣400,070,000元）。本集團採用的借貸方式主要包括銀行貸款。於本年度，本集團並無作出任何利率對沖安排。

僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團在香港及中國僱用合共950位（二零一九年：1,080位）全職僱員。本集團的員工總成本（包括董事袍金及酬金）為數約人民幣135,760,000元（二零一九年：人民幣154,020,000元）。本集團的薪酬檢討政策乃依據市場趨勢、未來計劃及個別僱員於各範疇之表現及經定期檢討而釐定。

本公司於二零一六年六月二日採納購股權計劃，旨在鼓勵及表揚合資格參與者為本集團所作出的貢獻。本集團自採納購股權計劃以來，並無授出購股權。

本公司的附屬公司僱員參加中國當地政府營運的國家管理社會福利計劃，而香港僱員則參與強制性公積金計劃。於截至二零二零年十二月三十一日止，本集團向上述計劃作出供款約人民幣480,000元（二零一九年：人民幣5,540,000元）。

資本承擔及或然負債

本集團就有關物業、廠房及設備已訂約但尚未於截至二零二零年十二月三十一日之未經審核綜合財務報表撥備的資本支出已作出的承擔約為人民幣24,250,000元（二零一九年：人民幣24,250,000元）。於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債（二零一九年：無）。

集團資產押記

於二零二零年十二月三十一日，本集團之限制性銀行存款及銀行結餘約人民幣139,430,000元（二零一九年：人民幣106,330,000元）。主要為就一客戶所提出之訴訟申索而被凍結的銀行款項，以及就承兌匯票而存放於銀行的存款。

另外，本公司一間附屬公司以總賬面值約人民幣80,630,000元（二零一九年：人民幣82,480,000元）之土地抵押作其獲授融資額度。於二零二零年十二月三十一日，附屬公司使用約人民幣38,510,000元有抵押融資額度（二零一九年：人民幣36,760,000元）。

外匯風險

本集團主要在中國以內經營業務。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團以人民幣收取大部分收益，部分已兌換為港幣、美元、歐元及其他外幣等外幣，以支付有關入口零部件的款項。因此，本集團面對若干程度的外匯波動風險。本集團於本年度並無進行對沖活動。然而，本集團管理層會一直監控匯率風險，並會於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

人民幣目前並非自由兌換貨幣。本集團的部分人民幣收益或溢利須轉換為其他貨幣，以履行本集團的外幣義務，例如在宣派股息的情況下派付股息。

前景展望

二零二零年初，新冠疫情對本集團生產經營帶來前所未有的挑戰。儘管如此，隨著中國政府採取的各項嚴格防控政策取得了階段性成果，加上本集團實施有效的業務策略，經營情況持續好轉。本集團的整體表現於二零二零年第二季度開始明顯恢復過來。雖然本集團於本年度的業績因需分佔位於德國的聯營公司之虧損而錄得虧損，惟此分佔聯營公司虧損屬非現金項目，因此對本集團的經營現金流量並無影響。另外，在計入此項目前，本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度，在此嚴峻經營環境下乃錄得除稅前溢利約人民幣54,690,000元。因此，管理層認為本集團的整體財務狀況仍然維持穩健。

展望未來，中國政府明確提出要紮實做好「六穩」工作，落實「六保」任務，在此政策下預計中國經濟將穩步向好。本集團會密切注意全球經濟走勢及市場變化，以能抓緊機遇及減低營運風險。另一方面，管理層亦會繼續管控營運成本以使本集團能達致更理想的營運效益。管理層對於本集團的長遠發展前景保持樂觀。

致謝

本人謹代表董事會感謝全體員工及管理層團隊於過去一年之努力，並向所有客戶及供應商表示衷心感謝。

末期股息

董事會議決不建議派發截至二零二零年十二月三十一日止年度末期股息(二零一九年：無)。

遵守企業管治守則

本公司已採納其企業管治常規，取自於聯交所證券上市規則(「《上市規則》」)附錄十四所載的企業管治守則(「企業管治守則」)的守則條文，並進行檢討及定期更新，以遵循企業管治之最新常規。於回顧年度內，本公司一直遵守企業管治守則所載之守則條文，惟偏離企業管治守則如下：

守則條文第E.1.2條規定董事會主席應出席股東週年大會。董事會主席因其他業務活動而未能出席二零二零年六月三十日舉行之本公司股東週年大會，根據本公司章程細則，由獨立非執行董事顧福身先生擔任股東週年大會主席。

守則條文第A.2.1條規定主席與行政總裁之角色應有區分，並不應由一人同時兼任。本公司當時的行政總裁及執行董事陳向榮先生於二零一八年十一月八日離世。本公司董事會主席朱志洋先生於二零一八年十二月七日獲委任為行政總裁。儘管此兩角色從二零一八年十二月七日起由同一位人士擔任，其部份責任由其他執行董事分擔以平衡權力。此外，所有重大決定均經由董事會及高級管理層商議後才作出。另董事會包含三位獨立非執行董事，彼等帶來不同獨立之觀點。因此，董事會認為已具備足夠的權力平衡及保障。董事會將定期進行檢討及監督，確保目前結構不會削弱本公司的權力平衡。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納《上市規則》附錄十所載的標準守則。經本公司作出查詢後，所有董事已確認於截至二零二零年十二月三十一日止年度，其已遵守標準守則所載有關董事進行證券交易的標準規定。

審核委員會

本公司成立審核委員會（「審核委員會」），其書面職權範圍符合企業管治守則的規定。審核委員會的職責包括檢討及監管本集團的財務匯報程序與風險及內部監控系統。審核委員會的成員包括三位獨立非執行董事，即顧福身先生（擔任主席）、余玉堂先生及高文誠先生。

審閱未經審核全年業績

僅由於德國及意大利部分地區因對抗新型冠狀病毒(COVID-19)而實施限制，截至二零二零年十二月三十一日止年度全年業績的審核程序尚未完成。因此本公告載列之未經審核全年業績尚未取得本公司之核數師同意。審核委員會已與管理層共同審閱以及議定本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的未經審核全年業績。

另行刊發公告

於審核流程完成後，本公司將就本公司核數師同意的截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核全年業績以及與本公告所載未經審核全年業績相比的重大差異（如有）而另行刊發公告。此外，倘在完成審核流程方面有其他重大進展，本公司將於必要時另行刊發公告。若德國及意大利之新型冠狀病毒(COVID-19)影響有所改善，本公司預期審核流程將於二零二一年四月三十日或之前完成。

登載年報

本未經審核全年業績公告登載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(<http://www.goodfriend.hk>)。本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的年報（當中載有上市規則規定的所有資料）將於適當時候寄發予本公司股東，並於上述網站可供閱覽。

購買、贖回或出售本公司上市證券

本公司及其附屬公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度內概無購買、贖回或出售任何本公司上市證券。

審慎行事聲明

本公告所載有關本集團全年業績的財務資料未經審核，亦未經核數師同意，並可能做出調整。本公司股東及潛在投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。

承董事會命
友佳國際控股有限公司
主席
朱志洋

香港，二零二一年三月三十一日

於本公佈日期，本公司董事會成員包括(i)三名執行董事：朱志洋先生、陳明河先生及溫吉堂先生；及(ii)三名獨立非執行董事：顧福身先生、余玉堂先生及高文誠先生。